



CONGRESO INTERNACIONAL VIRTUAL SOBRE LAS TECNOLOGÍAS DEL APRENDIZAJE Y DEL CONOCIMIENTO

Planificación Estratégica del Presupuesto como Herramienta de Control de Gestión en Universidades Venezolanas

VII  **CIVTAC**



PONENTE: DR. GEOMAR MOLINA-BOLÍVAR

Hola a todos!



PhD. Geomar Molina Bolivar

gmolina@uniguajira.edu.co

Investigador Senior (Minciencia - Colombia)
Docente de planta de la Universidad de La Guajira
Director del grupo de Investigación BIEMARC
Licenciado en Biología y Química
MSc. Ciencias Biológicas
Dr. Desarrollo sostenible y Ciencias Naturales
Posdt. Didáctica de la Investigación Científica

El propósito de esta investigación fue analizar y establecer la relación entre la planificación estratégica del presupuesto y control de gestión como herramienta en Institutos Universitarios del sector público venezolano

En la actualidad, se han dado cambios en el campo científico, organizacional, empresarial y educativo; lo que ha generado transformaciones en las organizaciones: avances en lo gerencial y las perspectivas empresariales.

La Planificación

Es un proceso fundamental de la función administrativa, implica ante todo previsión, diagnóstico de necesidades, formulaciones de políticas, misión, visión, objetivos, fijación de metas y previsión de recursos; estos elementos son primordiales y responden al contexto de la institución, para la cual se planifica.

Planificación Estratégica

(Corporate Planing), La denominación “corporativa” se usó para expresar el carácter integral y holístico de la planificación estratégica a fin de sensibilizar sobre la necesidad de que los planes de todas las áreas funcionales (marketing, recursos humanos, desarrollo de nuevos productos) estuviesen incorporados en un plan general de la organización.

Presupuesto Público

El presupuesto público constituye uno de los instrumentos de mayor relevancia en la toma de decisiones estratégicas, tácticas, operativas de cualquier gestión, o estimación financiera de los ingresos y gastos del sector público.

Desde el punto de vista económico, las universidades públicas venezolanas, dependen del Estado para garantizar su funcionamiento, al punto que más del 95% de los ingresos de estas instituciones de educación superior, provienen del presupuesto nacional, por ello es importante su debida ejecución y gestión.

Gestión y Funciones Administrativas

Toda organización se propone cumplir una serie de objetivos que le conducen a alcanzar una efectiva productividad, esto se logra sí dentro de la misma se conduce a cabalidad el proceso administrativo.

Control de Gestión

Según el Ministerio del Poder Popular para la Educación Universitaria de Ciencia y Tecnología de Venezuela, el control de gestión es una variable para el monitoreo de las actividades que se orientan a la planificación estratégica del presupuesto de los recursos económicos

TIPO INVESTIGACIÓN

➤ **Descriptiva**

Hernández, Fernández y Baptista (2010)
Bernal (2010)

➤ **Cuantitativo**

Arias (2012)
Hernández, Fernández y Baptista (2010)

DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN

➤ **No Experimental**

Hernández, Fernández y Baptista (2010)
Bernal (2010)

➤ **Transversal**

Hernández, Fernández y Baptista (2010)
Bernal (2010)
Flores (2009)

➤ **De campo**

Arias (2012)

POBLACIÓN

1) Instituto Universitario Tecnológico de Maracaibo (IUTM) 2) Instituto Universitario Tecnológico de Cabimas (IUTC), ambos ubicados en el estado Zulia, Venezuela

UNIDADES INFORMANTES (16)

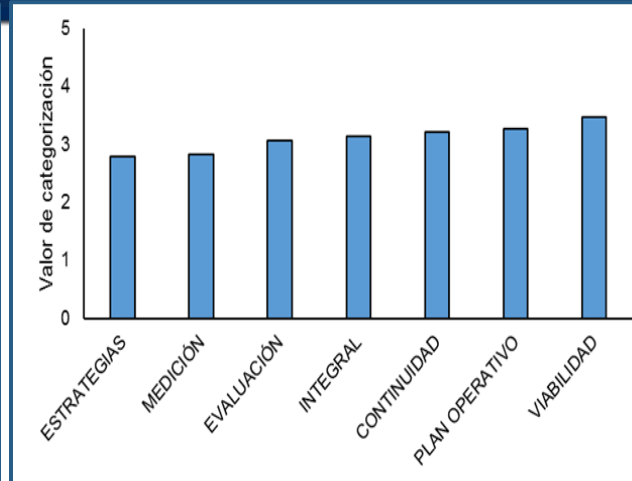
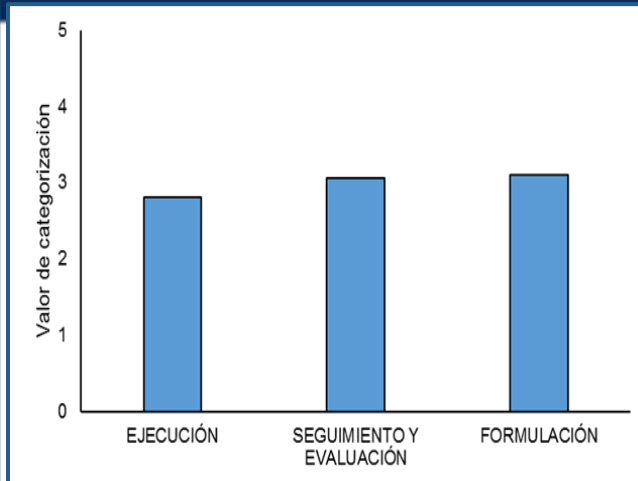
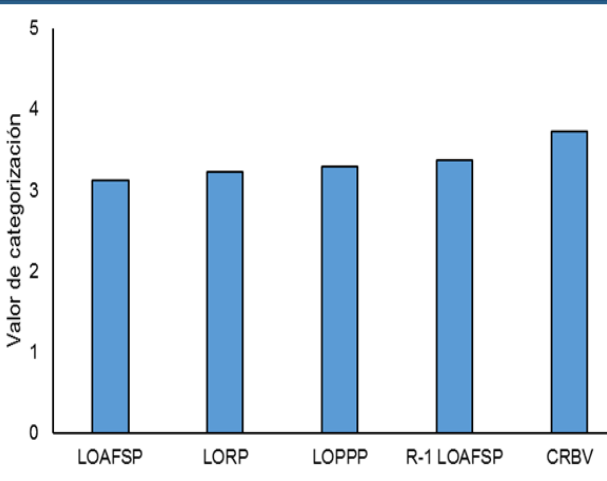
(1) coordinador de presupuesto, cuatro (4) analistas, un (1) coordinador de finanzas, un (1) coordinador de contabilidad, por último, un (1) subdirector administrativo en cada una de las instituciones universitarias, para un total de 16 unidades de información, vale decir, ocho (8) para cada institución educativa. .

INSTRUMENTO PARA LA CAPTACIÓN DE LA INFORMACIÓN

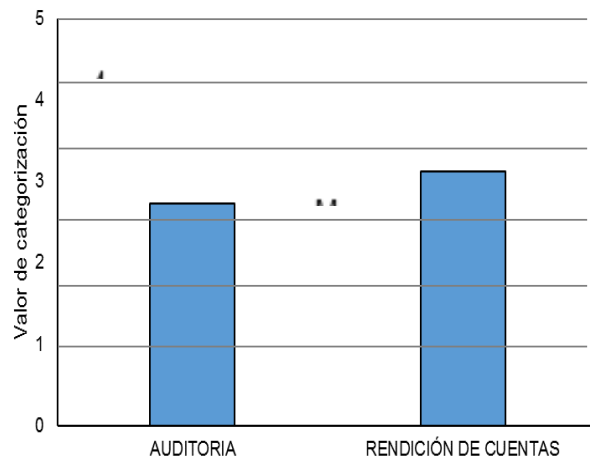
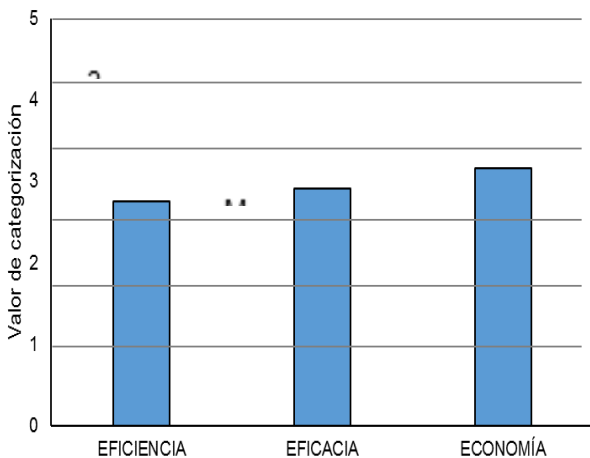
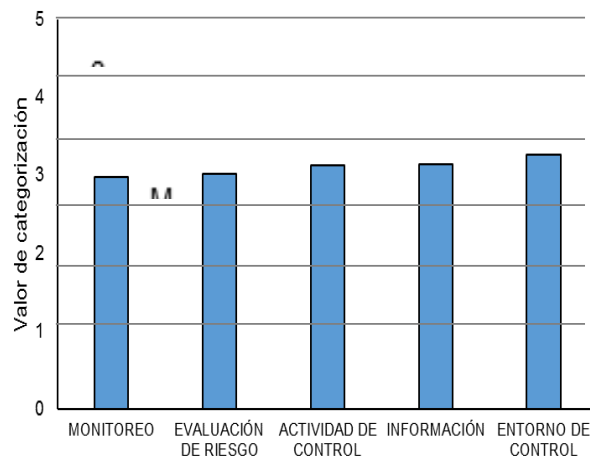
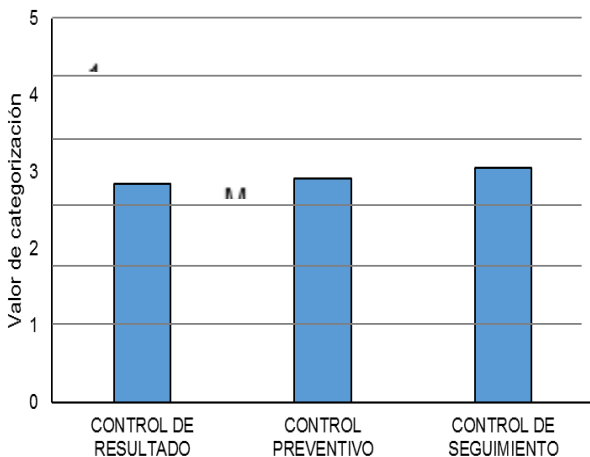
Fue elaborado y adaptado a los requerimientos para medir y analizar la planificación estratégica del presupuesto y control de gestión. Para esto se utilizó la escala tipo Likert modificada como escala de medición.

Variables	Dimensiones	Indicadores
Planificación Estratégica	Marco legal de la planificación estratégica del presupuesto	Constitución de la República Bolivariana de Venezuela.
		Ley orgánica de la administración financiera del sector público.
		Ley orgánica del régimen de presupuesto
		Reglamento N° 1 de la ley orgánica de la adm.Fin- del sector público, sobre el sistema presupuestario
		Ley orgánica de planificación pública y popular.
	Etapas de la planificación estratégica del presupuesto	Formulación
		Ejecución
		Seguimiento y evaluación
	Elementos de la planificación estratégica del presupuesto	Plan Operativo
		Estrategias
		Prospectiva
		Integral
		Viabilidad
		Continuidad
		Medición
Control de Gestión	Tipos de control de gestión	Evaluación
		Preventivo
		De seguimiento
	Componentes del control de gestión	De resultado
		Entorno de control
		Evaluación de riesgo
		Actividad de control
		Información
	Tipos de indicadores de control de gestión	Monitoreo
		Ejecución
		Eficacia
		Eficiencia
	Control interno del presupuesto	Económicos
		Auditoria
		Rendición de cuentas

Los indicadores de la dimensión “Marco Legal del Presupuesto” presentaron el mismo grado de presencia, sin diferencias significativas ($F= 1,923$ $P= 0,115$), a excepción del indicador Constitución Nacional República Bolivariana de Venezuela (CRBV) la cual presentó en promedio una alta presencia (3,72), en comparación al resto de las leyes, donde presentaron una moderada presencia.

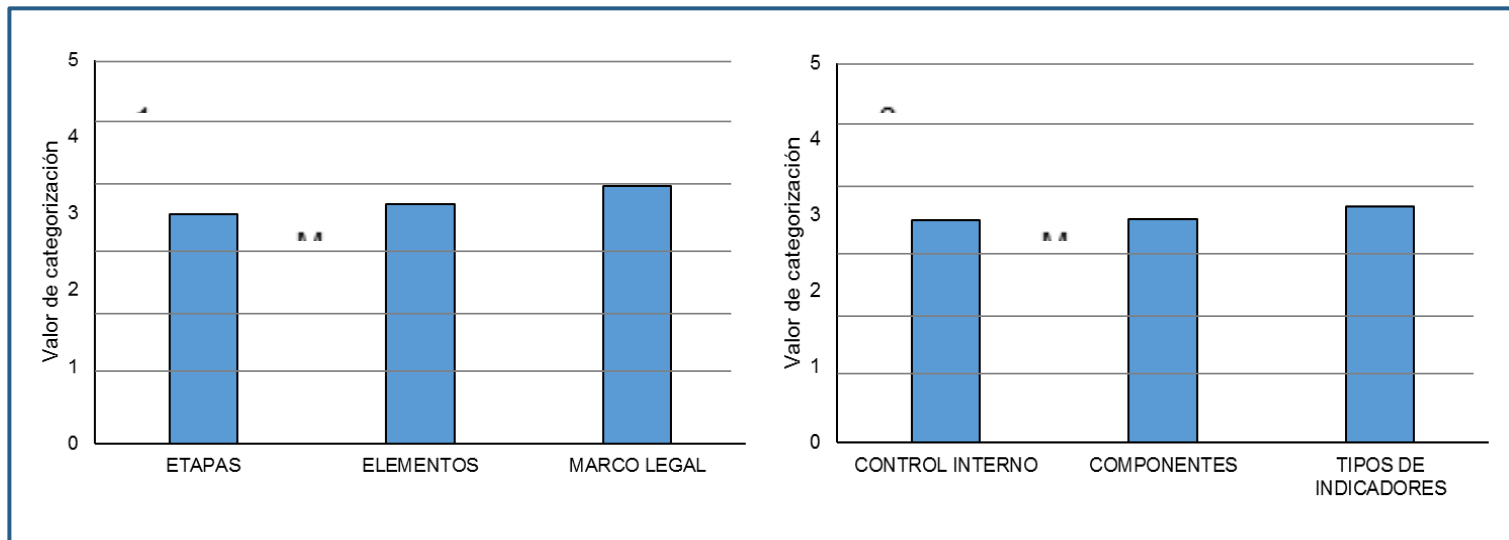


- La dimensión "Tipos de Control de Gestión" presento todos sus indicadores con una presencia moderada, sin diferencias significativas ($F= 0,302$; $P= 0,741$); destacando el Control de seguimiento como el de mayor valor ponderado promedio (3,06)
- Los "Componentes del Control de Gestión" en los Institutos Universitarios del sector público, mostraron una presencia moderada en su totalidad, sin diferencias significativas ($F= 0,404$; $P= 0,805$); se destaca el entorno de control como el indicador con mayor valor ponderado (3,27)
- Los "tipos de indicadores de control de gestión del presupuesto", mostraron igualmente una presencia moderada, sin diferencias significativas ($F= 1,469$; $P= 0,241$), destacando economía como el de mayor valor ponderado promedio (3,16)



1) En cuanto a la variable “Control de Gestión” mostró así en todas sus dimensiones una moderada presencia, sin diferencias significativas entre ellas ($P > 0,05$), destacando el mayor valor ponderado promedio en su dimensión “Tipos de indicadores” (3,11)

2). Por regla, este tipo de control se ejecuta en todos los ámbitos organizacionales, se visualiza como una metodología de trabajo necesaria para el desarrollo de los procesos; lo que requiere formulación de lineamientos para permitir comparar los estándares planificados con los resultados obtenidos, permitiendo el establecimiento de indicadores para evaluar la gestión



- Valores ponderados promedios de categorización para dimensiones de las variables estudiadas en los IU del sector público del estado Zulia, Venezuela. 1) Planificación estratégica del presupuesto; 2) Control de gestión. M= Franja de moderada presencia



- ❑ Respecto a la variable Planificación Estratégica y su dimensión Marco Legal de la Planificación Estratégica del Presupuesto, se observó, a través de los indicadores que presentaron el mismo grado de presencia, sin diferencias significativas.
- ❑ Con respecto a la dimensión Etapas de la Planificación Estratégica del Presupuesto, todas obtuvieron una moderada presencia sin diferencias significativas; el valor más alto obtenido fue para en Formulación, mientras el más bajo fue para la Ejecución.
- ❑ Los indicadores de la dimensión “Elementos de la planificación estratégica del presupuesto” mostraron un nivel moderado de presencia a excepción de la “viabilidad”, donde se obtuvo el mayor valor (3,47) donde se ubica en una categoría de alta presencia.
- ❑ La variable Control de Gestión, específicamente su dimensión tipos de control de gestión, presentó todos sus indicadores, vale decir, preventivo, de seguimiento y de resultado, con una presencia moderada, sin diferencias significativas.
- ❑ La dimensión componentes del control de gestión en los Institutos Universitarios del sector público, mostraron una presencia moderada en su totalidad, sin diferencias significativas; se destaca el entorno de control como el indicador con mayor valor ponderado.
- ❑ El indicador control interno del presupuesto en los Institutos Universitarios del sector público, obtuvo una presencia moderada de sus dos indicadores, sin diferencias significativas, cuyo valor más elevado se encontró sobre Rendición de cuentas, en consecuencia se concluye que existe una moderada presencia, sin diferencias significativas.

Aceves Ramos, V. D. (2004). *Dirección estratégica*. México: McGraw-Hill.

Carenys, J., & Sales, X. (2014). La funcionalidad de los sistemas de control de gestión: una metodología de evaluación. *Harvard Deusto business review*, (234), 42-49.

Chávez (2007), Introducción a la investigación educativa. Editorial Artes Gráficas. Universidad del Zulia. Maracaibo.

Chiavenato, I. (2005). *Administración de Recursos Humanos*. Editorial Mc Graw Hill. Bogotá.

Chiavenato, I. (2003). *Gestión del talento humano*. Bogotá: Mc Graw-Hill.

David, K. y Newstrom, J. (2000). *Comportamiento Humano en el Trabajo*. México. Editorial Mc Graw – Hill, S. A, Décima Edición.

DANA. (2009). Definición de marco legal. Recuperado de http://www.danaconnect.com/wiki/index.php/Conceptos_de_Marco_Legal_Ley_Legisla%C3%B3n_y_Reglamento

Estupiñan, R. (2006). *Análisis financiero y de gestión*. Ecoe.

Fernández Romero, Andrés (2004). *Dirección y Planificación Estratégica en las Empresas y Organizaciones*. Ediciones Díaz Santos, S.A. Albasanz, Madrid, España.

Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2010). *Metodología de la. Ciudad de México: Mc Graw Hill*

Hernández R., Fernández, C. Baptista, P. (2014). *Metodología de la Investigación*. Cuarta edición. México, McGraw Hill

Koontz H., Weihrich H., (2004) "Administración una perspectiva global" 12ª, México, McGraw Hill.

Koontz y Weihrich (2002), "Administración una perspectiva global" 12ª, México, McGraw Hill.

Las Heras, José María. *Estado Eficiente – Sistemas de Administración Financiera Gubernamental*. Editorial Buyatti- Argentina

Lepeley (2001) *Gestión y calidad en educación: un modelo de evaluación*. México: McGraw-Hill

Munch, C y García, J (2000). *Fundamentos de Administración*. 9ª edición, Trillas. México.

Martín, José María. *Fundamentos de las Finanzas Públicas y del Derecho Tributario Argentino*. Editorial La Ley.

MPPEUCT. (2014). *Auditoría Interna a los Institutos Universitarios del estado Zulia*.

Plaza, Alejandro F. (2012). *Presupuesto Público*. Universidad Nacional de la Pampa. Argentina.

República Bolivariana de Venezuela. *Ley Orgánica de Planificación Pública y Popular*, Pub. L. No. Gaceta Oficial N° 6.011 (2010).

Romero, E. (2003). *Presupuesto y contabilidad pública: una visión práctica* (Segunda edición). Colombia: Ecoe ediciones.

Ruiz, C. (2013). *La Universidad venezolana en una época de transición*. Barquisimeto, Venezuela: Universidad Pedagógica Experimental Libertador-Instituto Pedagógico de Barquisimeto.

Zambrano, A. (2011). *Planificación estratégica, presupuesto y control de la gestión pública*. Caracas, Venezuela: Universidad Católica Andrés Bello.

*Muchas
Gracias*



UNIVERSIDAD
DE LA GUAJIRA
SHIKII EKIRAJIA
PÜLEE WAJIIRA



BIEMARC
BIODIVERSIDAD DE ECOSISTEMAS MARINOS
COSTEROS Y CONTINENTALES

